



# PM～プロジェクトマネージャー～

2012/09/29

28代 PM 吉田 拓

# はじめに -PMの仕事とは-

- そもそもProject Managerとは  
ある(新しい)目標に対して、  
誰が・いつ・どの様に  
達成していくのか、考え/計画し、修正していく役割
- WASA鳥人間Pro.では
  - 作業のやり方
  - いつ頃何をやるか
  - 目標(パートごとの) Etc...

は既に経験として積み重ねられている  
では、何ができるのだろうか？



# そこで -鳥PRO.でのPMの仕事-

## 鳥Pro.でのPMの仕事とは？

1. 自分のパートの事だけでなく、他パートの作業も把握し、製作後の試験飛行の日程も考えつつ、作業日程を組む
2. (作業に限らず)改善出来ることはないか考える
3. 少しでも作業のしやすい環境を整える
4. 誰がやるのか不明瞭なことの処理
5. 使いつば
6. OB・OGへの連絡



# ところで

## -3.11の夜の話-

～当時のノートより～

### ○ 何をすべきか

1. 全パートの作業を理解する(行程・場所・道具)
2. パート間の作業の関係を明確にして、作業の流れを把握
3. 全てをリスト化
4. 各PLと話し合いながら作業の計画を立てる
5. 適時日程を見直し、やる気の削ぐ事の無いようにする

### ○ 新たに何がしたいか

1. 各交流会における各パートの目的(求める情報)の共有
2. PMの仕事の確立
3. 予定の変更などの記録を残す



# そして -実際何をしていたのか-

- やった事①  
→各PLに予定を立ててもらった
- やった事②  
→作業予定表の作成、その修正・検討
- やった事③  
→OB・OGの方への連絡(主に試験飛行)
- やった事④  
→買い出し、スライサー手伝い、etc…



# 終わってみて -やってみてどうだったか①-

- 各PLに予定を立ててもらった
- 作業予定表の作成、その修正・検討
  - 上手く活用できなかった(計画を立てただけ)
  - まとめると大きすぎて掲載を諦めた(全部書こうとした)  
最終的にPL判断にしてしまった
  - 全体に関係する予定を把握するだけでも立ててもらった意味はあると思う



# 終わってみて -やってみてどうだったか②-

- OB・OGの方への連絡(主に試験飛行)
- 買い出し、スライサー手伝い、etc…  
恐らく、良い様に使われていたんじゃないかと。。。
- 買い出し・通販などの購入に関して  
大量／今後も購入するものに関してはなるべく探した  
→良く声かけてお店に行ったり、朝イチにホームセンターに行ったりと、軽いフットワークを心がけた  
→少しはお役に立てましたか？



# 色々踏まえて -反省 次に活かせる事①-

- 設計者のその時の考えを全部言わせるべきだった  
→話の食い違いが無ければ設計者が辞めなかったかもしれない
- 作業日程を立ててもらったらそのPLとよく話すべきだったし、全パートが出そろった段階でまた各PLと話して調整するべきだった
- 見やすい表をもっと考察するべきだった
- 決まっている日程に関しては何度も伝えるべきだった  
→クラッシュ後に修復期限を聞いていない人が居た





# 色々踏まえて -反省 次に活かせる事②-

## ○ 表について

ガントチャートだと表が大きくなる

→エクセルで表を作成(次頁参照)

→配布するも、設計者交代等により予定変更

→実は駆動以外はロールアウトに間に合えば。。。。

## ○ 計画と実際

荷重試験及びフレーム接着

→そもそも不確定な作業をキツ目で設定してしまった  
パイプの到着の遅れ、計画の甘さが露呈

→荷重試験・フレーム接着ともに2週間ほどの遅れ

→結果的にロールアウトも3週の遅れ(授業の影響)



# 作成した表

ver.12.26 - Microsoft Excel

ホーム 挿入 ページレイアウト 数式 データ 校閲 表示 活用しよう! エクセル

S21 治具組み

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA	AB	AC
1	作業予定表 Ver.12/26																												
2		～年末	1/4,5	1/6～20		試験期間(1/20～2/3)			2/4～2/15			2/17～2/29			～3/30														
3	主翼	リブマスター	リブマスター製作 & リブ製作 (荷重試験後にリブ接着できるように) & キャップ類製作												リブ立て・リブ接着・スリッガー・ブランク・ブレーシングワイヤー・後縁材 ・各キャップ・ミレファン  →週間で二翼 上手い人がば交流会までに完了 スポイラーで週間使ってもいいように														
4																													
5																													
6																													
7																													
8																													
9	尾翼		待機	待機	Eマスター製作		休み			Rマスター製作 E製作		R製作																	
10					リブ製作																								
11																													
12																													
13																													
14																													
15	駆動	外翼の	外翼② (1/5～1/9)		最外翼かんざし製作		中央翼 (2/4～2/10)		フレーム接 着準備																				
16					駆動部製作																								
17																													
18			内翼① (1/5～1/11)		内翼② (1/12～ 1/19)																								
19																													
20																													
21	フェアリング	マスター製作	待機	発泡 チェック	型外 形出 し・ 大	小型外形出し		外 形出 し・ ヤオリ	中抜き(中型→ 熱線→ドリル)		2 / 1 2 1 5 治具組み																		
22						横柱製作			横柱製作 荷重試験準備																				
23																													
24																													
25																													
26																													
27	プロペラ	図面 製作	マスター 貼付	マスター製作・ゲージ製作 (1/5～1/20)			リブ切り出し																						
28																													
29																													
30																													
31																													
32																													
33	電装	操舵												センサー															
34																													
35																													
36																													
37																													
38																													
39																													



## さて -最後に-

- 仕事内容に制約は付けない方が良いと思います  
→つまり、なんでも屋さん。  
スムーズに目標に進めるなら良いと思います
- チーフ・副チーフとの連携  
→お互いに仕事を分けることで多少は楽になっていたのかな?
- 途中でガソリン切れの様に買い出しばっかになってしまっ  
て申し訳ありませんでしたm(\_ \_)m



これにて報告を終了致します  
御清聴ありがとうございました

28代プロジェクトマネージャー  
吉田 拓

